

Curriculum vitae per la pubblicazione

La sottoscritta, Silvia Cavalli, sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara ai sensi degli artt. 46 e 47 del citato D.P.R. quanto segue:

Nome e cognome: luogo e data di nascita: residenza: cellulare: E-mail:	Silvia Cavalli 1972
---	--

Titoli di studio

<i>Corso di formazione manageriale</i>	Corso di formazione manageriale per direttori generali, sanitari e amministrativi del sistema sanitario, per un totale di 120 ore, che si è tenuto presso l'Istituto Regionale di Studi giuridici del Lazio "Carlo Jemolo" da ottobre 2015 a marzo 2016 superando positivamente l'esame finale. L'attestato è stato rilasciato il 15/03/2016.
<i>Master</i>	Corso di formazione obbligatoria per Direttori Generali, Amministrativi e Sanitari della Aziende Sanitarie, per un totale di 120 ore, in materia di "Sanità pubblica e organizzazione e gestione sanitaria" (D.Lgs. 502/92 e D.M. 01/08/2000), attivato con DGR della Regione Abruzzo n. 272 del 18/04/2011. L'attestato è stato rilasciato il 22/11/2011.
<i>Master Universitario di II livello "Diritto e tecnica degli appalti pubblici"</i>	Master Universitario di II livello in "Diritto e tecnica degli appalti pubblici", conseguito con lode nell'anno accademico 2009/2010, presso la Facoltà di Giurisprudenza LUMSA (Libera Università Maria SS. Assunta) di Roma
<i>Master in "Diritto del Lavoro nelle pubbliche amministrazioni e gestione delle risorse umane"</i>	Master in "Diritto del Lavoro nelle pubbliche amministrazioni e gestione delle risorse umane" conseguito nel 1999 presso la Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione, ente promotore CEIDA.
<i>Corso di Perfezionamento post-lauream in "Economia e gestione d'impresa"</i>	Corso di Perfezionamento post-lauream in "Economia e gestione d'impresa" (durata 1 anno accademico) conseguito nel 1999 presso il Consorzio Universitario Forcom.
<i>Laurea in Economia e Commercio</i>	Laurea conseguita il 22.07.1997 presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Votazione 102/110. Indirizzo del Corso di laurea: Economia d'azienda. Tesi di laurea in controllo di gestione avente ad oggetto "Dai sistemi di cost accounting tradizionali all'Activity based costing. Il mondo delle telecomunicazioni a confronto".
<i>Liceo Scientifico</i>	Diploma del Liceo Scientifico di Rieti "C. Jucci" conseguito nel 1991 con la votazione di 58/60.

Attività lavorativa

Dal 20.06.2017	Direttore Amministrativo della ASL ROMA 2
Dal 16.06.2017 (collocata in aspettativa non retribuita dal 20/06/2017)	Dirigente amministrativo a tempo indeterminato presso la ASL di Teramo
Dal 01.01.2016 al 15.06.2017	Direttore Amministrativo della ASL ROMA 2
Dal 11.04.2014 al 31.12.2015	Direttore Amministrativo della AUSL ROMA C
Dal 25.02.2013 al 10.04.2014	Direttore Amministrativo della AUSL Avezzano Sulmona L'Aquila
Dal 26.03.2011 al 24.02.2013	Direttore Amministrativo della AUSL Lanciano Vasto Chieti
Dal 01.09.2009 al 25.03.2011	dirigente a tempo determinato per anni tre dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Rieti, con incarico ex art. 15 septies del D. Lgs 502/1992 di Direttore della Struttura Complessa – Acquisizione Beni e Servizi ed incarico ad interim di Direttore della Struttura Complessa - Controllo di Gestione.
Dal 01.02.2005 al 31.08.2009	dirigente a tempo determinato per anni tre dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Rieti, con incarico ex art. 15 septies del D. Lgs 502/1992 di Direttore della Struttura Complessa – Controllo di Gestione (Unità di Staff della Direzione Generale). Dal 01.02.2008 il medesimo incarico è stato rinnovato per anni due. Incarico ad interim di Direttore della Struttura Complessa Acquisizione Beni e Servizi dal 01 marzo 2007 al 31 agosto 2009.
Dal 01.12.2001 al 31.01.2005 (data di collocamento in aspettativa non retribuita)	funzionario presso il Comune di Rieti, inquadrata nella Categoria D/5 (ex 8^ qualifica funzionale), profilo professionale di funzionario amministrativo, con incarico di Responsabile dell'Ufficio Personale – Retribuzioni – Previdenza e Relazioni sindacali e dal 17.12.2003 con incarico ad interim di Responsabile dell'Ufficio Organi Collegiali.
Dal 01.09.1998 al 30.11.2001	funzionario dell'Istituto Autonomo per le Case Popolari della Provincia di Rieti (oggi A.T.E.R.), inquadrata nella Categoria D/4 (ex 8^ qualifica funzionale), profilo professionale di funzionario amministrativo-contabile, titolare di posizione organizzativa, con incarico di Responsabile della Sezione Ragioneria e Personale

Attività scientifiche e didattiche svolte dal 2002 ad oggi

Anno 2018	Nomina, quale referente per l'Area di aggregazione n. 3, a componente del Comitato Regionale Acquisti della Regione Lazio, disposta con determinazione dirigenziale del Direttore della Direzione Regionale "Centrale Acquisti" n. G02453 del 01/03/2018, fino al 31/12/2018. Principali attribuzioni: supporto all'elaborazione del Piano biennale degli Acquisti delle Aziende Sanitarie; definizione del piano delle gare aggregate
-----------	--

	con individuazione dell'azienda capofila; supporto ai RUP nelle procedure di gara; attività di monitoraggio e verifica sulle procedure di gara delle Aziende rispetto alla pianificazione.
Anno 2008	Componente, a seguito di nomina da parte del Direttore della Direzione Risorse Umane e Finanziarie e Investimenti nel SSR – Dipartimento Sociale della Regione Lazio, del Gruppo di Lavoro per la formulazione di pesi e indicatori per la ripartizione del fondo sanitario tra le aziende. Si rappresenta che il documento prodotto è stato approvato con delibera di Giunta regionale ed è diventato il sistema di riparto del FSR per gli anni 2008 e 2009
Anno 2007	Componente, quale Responsabile del Controllo di Gestione e Responsabile della Direzione Acquisizione Beni e Servizi, della Commissione Aziendale di Valutazione delle Tecnologie Sanitarie della ASL di Rieti, nominata con deliberazione n. 1016 del 25/09/2007
Anno 2007	Componente, quale Responsabile del Controllo di Gestione, della commissione Aziendale per l'attuazione ed il monitoraggio del Piano di Rientro, nominata con deliberazione n. 543/DG del 10/05/2007
Anno 2006	Componente, quale referente dell'ASL di Rieti, del Gruppo di Lavoro Operativo, istituito presso la Regione Lazio, per il progetto di "Cruscotto per il Monitoraggio economico e gestionale del Sistema Sanitario della Regione Lazio", nominata con nota della Direzione Generale n. prot. 8027 del 08/05/2006
Anno 2005	Componente presso la Regione Lazio, quale rappresentante della ASL di Rieti, del gruppo di lavoro per l'adozione delle Linee Guida per il Controllo di Gestione, costituito con Determinazione regionale n. C1297 del 21/06/2005
Anno 2002	Consulenza nel 2002 all'ATER di Rieti per la redazione del Conto Consuntivo relativo all'esercizio finanziario 2001
Partecipazione, in qualità di membro esperto in materie giuridico-contabili, in diverse commissioni di concorsi pubblici ed interni presso la ASL di Rieti, il Comune di Rieti, la Provincia di Rieti, l'ATP di Rieti	
<i>Docenze</i>	
Anno 2018	Docenza per n. 16 ore (4 moduli) nell'ambito del Master II livello in Dirigenza, docenza e ricerca per le professioni sanitarie dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Economia aziendale: Il controllo di Gestione e modelli organizzativi aziendali"
Anno 2017	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master II livello in Dirigenza, docenza e ricerca per le professioni sanitarie dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Economia aziendale: Il controllo di Gestione e modelli organizzativi aziendali"
Anno 2016	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master II livello in Dirigenza, docenza e ricerca per le professioni sanitarie dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Economia aziendale: Il controllo di Gestione e modelli organizzativi aziendali"
Anno 2015	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master II livello in Dirigenza, docenza e ricerca per le professioni sanitarie dell'Università "La

	Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Economia aziendale: Il controllo di Gestione e modelli organizzativi aziendali"
Anno 2014	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master di II livello in Dirigenza e docenza in tecniche diagnostiche e delle professioni sanitarie, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie"
Anno 2013	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master di II livello in Dirigenza e docenza in tecniche diagnostiche e delle professioni sanitarie, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie"
Anno 2012	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master di II livello in "SCIENZE dell'ORGANIZZAZIONE e MANAGEMENT delle RISORSE UMANE per le PROFESSIONI SANITARIE: FORMAZIONE, PROGRAMMAZIONE, ECONOMIA e VALUTAZIONE", dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Scienze Politiche, Sociologia, Comunicazione, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Sociologia del Lavoro. La gestione strategica delle Risorse Umane: le logiche e gli strumenti del management"
Anno 2012	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master di I livello in Funzioni di coordinamento nell'area radiodiagnostica , radioterapia e medicina nucleare, dell'Università "La Sapienza" di Roma, , Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie"
Anno 2012	Docenza per n. 12 ore (3 moduli) nell'ambito del Master di II livello in Dirigenza e docenza in tecniche diagnostiche e delle professioni sanitarie, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie"
Anno 2011	Seminario per n. 6 ore nell'ambito delle attività didattiche previste nell'Area C "Scienze sociali e giuridiche applicate" della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", destinati agli allievi del quarto anno. Argomenti trattati: elementi di diritto amministrativo e dei contratti pubblici
Anno 2011	Docenza per n. 8 ore (2 moduli) nell'ambito del Master di II livello in Dirigenza e docenza in tecniche diagnostiche e delle professioni sanitarie, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie"
Anno 2011	Docenza per n. 16 ore (4 moduli) nell'ambito del Master di I livello in Funzioni di coordinamento nell'area radiodiagnostica , radioterapia e medicina nucleare, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Il controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie"
Anno 2010	Docenza in un ciclo di seminari per n. 12 ore, articolate in tre moduli, nell'ambito delle attività didattiche previste nell'Area C "Scienze sociali e giuridiche applicate" della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", destinati agli allievi del quarto anno. Argomenti trattati: elementi di diritto amministrativo

	e dei contratti pubblici
Anno 2010	Docenza per n. 35 ore (7 moduli) nell'ambito del Master di II livello in Dirigenza e docenza in tecniche diagnostiche e delle professioni sanitarie, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Management Sanitario – sviluppo di un sistema di governo integrato"
Anno 2010	Docenza per n. 25 ore (5 moduli) nell'ambito del Master di I livello in Funzioni di coordinamento nell'area radiodiagnostica , radioterapia e medicina nucleare, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Management Sanitario - sviluppo di un sistema di governo integrato"
Anno 2009	Docenza per n. 32 ore (8 moduli) nell'ambito del Master di I livello e del Master di II livello per Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Management Sanitario - sviluppo di un sistema di governo integrato";
Anno 2009	Docenza per n. 32 ore (8 moduli) nell'ambito del Master di I livello e del Master di II livello per Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, sull'argomento "Management Sanitario - sviluppo di un sistema di governo integrato"
Anno 2008	Docenza per n. 16 ore (4 moduli) nell'ambito del Master di I livello e del Master di II livello per Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, dell'Università "La Sapienza" di Roma, Facoltà di Medicina e Odontoiatria, sede distaccata di Rieti, espletato sull'argomento "Appropriatezza Clinica ed Organizzativa: come sviluppare un sistema di governo integrato"
Anno 2007	Docenza per un numero complessivo di n. 6 ore nell'ambito dell'evento formativo "La gestione del rischio clinico", organizzato dalla ASL di Rieti e accreditato dalla Commissione Nazionale per la Formazione Continua, sull'argomento "Organizzazione e comportamenti: riflessi economici" nelle sei edizioni svolte: 27-28 aprile 2007, 11-12 maggio 2007, 25-26 maggio 2007, 19-20 ottobre 2007, 16-17 novembre 2007, 15-16 dicembre 2007
Anno 2007	Docenza per n. 4 ore nell'ambito dell' "Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie" (EMMAS), tenutosi presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università "Luigi Bocconi" di Milano il giorno 16 aprile 2007 sull'argomento "Il sistema di valutazione del personale nell'A.S.L di Rieti"
Anno 2007	Docenza di n. 4 ore nell'ambito del Master di I livello per Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, dell'Università "La Sapienza" di Roma, sede distaccata di Rieti, nel mese di giugno 2007, sull'argomento "Il governo clinico"

Partecipazione a Corsi di Formazione e Convegni

Anno 2018	Partecipazione al Corso di Alta Formazione dal titolo "Approcci, logiche e strumenti di operations management per le Aziende Sanitarie" organizzato da Federsanità ANCI – Federazione Lazio in Roma presso il Policlinico Tor Vergata pari a 10 giornate per 80 ore complessive di lezione frontale.
-----------	--

Anno 2012	Partecipazione al Corso presso la SDA dell'università Bocconi di Milano della durata di 3 giorni, periodo 27/29 febbraio 2012, avente ad oggetto "Un nuovo marketing per la sanità"
Anno 2010	Partecipazione al corso di aggiornamento organizzato dalla ASL di Rieti articolato in 4 giornate (periodo aprile-ottobre 2010), aventi ad oggetto: recepimento della Direttiva Ricorsi, approvazione del Codice del Processo Amministrativo, schema di Regolamento Attuativo del Codice dei Contratti Pubblici
Anno 2008	Partecipazione al convegno "Gestione delle Sale operatorie" organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca a Roma nei giorni 20/21 maggio 2008
Anno 2008	Partecipazione al corso di formazione "Il Codice dei Contratti Pubblici" organizzato a Roma da ASCLEPION nei giorni 6/7/16 maggio 2008;
Anno 2007	Partecipazione al corso di aggiornamento organizzato dalla ASL di Rieti "D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 – Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/14/CE e 2004/18/CE" nei giorni 6 e 7 dicembre 2007
Anno 2007	Partecipazione al corso di aggiornamento organizzato da ISSEL a Roma "L'attività contrattuale della P.A. alternativa alle procedure ordinarie ad evidenza pubblica" nei giorni 20/21 settembre 2007
Anno 2007	Partecipazione al Corso presso la SDA dell'università Bocconi di Milano della durata di 5 giorni articolati in due moduli, periodo novembre – dicembre 2007, avente ad oggetto "Organizzazione e risorse nelle Aziende Sanitarie"
Anno 2007	Partecipazione al corso di aggiornamento organizzato dalla ASL Roma C a Roma "Appalti pubblici di servizi e forniture" nei giorni 29/30 gennaio 2007
Anno 2006	Partecipazione al Corso Elective dell'Executive Master in Management delle Aziende sanitarie presso la SDA dell'Università Bocconi di Milano della durata di 6 giorni articolati in due moduli, periodo giugno - luglio 2006, avente ad oggetto "Sistemi evoluti di costing per le aziende sanitarie"
Anno 2006	Partecipazione al progetto formativo aziendale della ASL di Rieti n. 1841-40756 "La Relazione di Lavoro" nei giorni 21/22 giugno, 6/7 luglio, 6/16 ottobre 2006
Anno 2005	Partecipazione al corso "Processo budgetario e contabilità economico-patrimoniale nelle aziende sanitarie e ospedaliere" presso la Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione, Ente promotore CEIDA, svoltosi a Roma nei giorni 26/27/28 settembre 2005
Anno 2005	Attestato di frequenza dal 07/10/2004 al 26/05/2005 al corso "Accesso ai fondi comunitari" Cod. Azione 7312 della durata complessiva di 100 ore promosso dal Comune di Rieti e istituito ai sensi della Legge Regionale n. 23 del 25/02/1992 della Regione Lazio, cofinanziato dal Fondo sociale europeo
2003-2004	Master, organizzato dal Comune di Rieti tramite la società Gubbio Management, "Da specialista a Manager", periodo 2003-2004
Partecipazione a numerosi corsi di aggiornamento e approfondimento, nonché a seminari formativi, sulle materie inerenti l'attività lavorativa nel tempo espletata. Si è a disposizione per produrre la relativa documentazione giustificativa.	

Roma, 21/01/2019

Silvia Cavalli